



# Relatório de Actividade 4T2025





# 1

## ANÁLISE FINANCEIRA

## Desempenho da Actividade

No final do 4º trimestre do exercício de 2025, o BFA manteve uma trajectória de crescimento sustentado, tendo obtido um **Resultado Líquido de 230 059,5 milhões de Kwanzas**, mais 11,8% em relação aos 205 821,2 milhões de Kwanzas registados no ano de 2024. O desempenho registado no período resulta da evolução positiva da Margem Financeira (+17,0%) e da Margem Complementar (+15,1%), sustentados por uma gestão rigorosa do Balanço e das fontes de rendimento.

O Activo Líquido cresceu 10,9% face a Dezembro 2024, impulsionado pelo aumento da carteira de Investimentos e activos financeiros, que registou um crescimento de 11,9%, e pela evolução da carteira de crédito, que apresentou um acréscimo de 22,1%, demonstrando uma política prudente e diversificada de gestão de activos.

Em relação ao Passivo, verificou-se um crescimento de 9,3%, com os Recursos de Clientes a ascenderem a 3 210 715,5 milhões de Kwanzas, evidenciando um crescimento de 193 201,4 milhões de Kwanzas (+6,4%) face ao período homólogo. A evolução verificada no período em análise demonstra a confiança dos Clientes e a solidez estrutural da base de depósitos.

O Rácio de Fundos Próprios Regulamentares manteve-se estável em torno dos 38,8%, significativamente acima do mínimo regulamentar, evidenciando a robustez da posição de capital do Banco e a sua capacidade de absorver riscos de forma prudente.



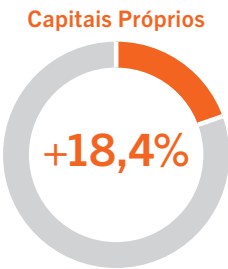
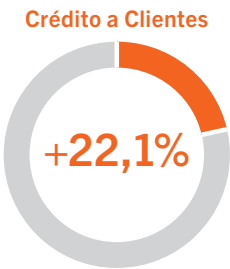
Principais Indicadores

		Montantes expressos em milhões de Kwanzas		
Indicadores		Dez-25	Dez-24	Var % Dez-25 - Dez-24
Balanço	Activo Total	4 279 530,7	3 858 679,7	10,9%
	Crédito líquido <sup>1</sup>	892 107,3	730 410,3	22,1%
	Recursos de Clientes	3 210 711,5	3 017 510,2	6,4%
	Capitais Próprios e Equiparados	816 741,3	689 592,5	18,4%
Resultados	Margem Financeira	343 203,5	293 309,6	17,0%
	Margem Complementar	94 267,8	81 924,7	15,1%
	Produto Bancário	437 471,3	375 234,3	16,6%
	Custos de Estrutura <sup>2</sup>	178 864,1	143 215,5	24,9%
	Resultado Líquido	230 059,5	205 821,2	11,8%
Rentabilidade e eficiência	Rendibilidade do Activo Total [ROA]	5,7%	5,5%	0,1 p.p
	Rendibilidade dos Fundos Próprios [ROE]	31,0%	33,7%	-2,7 p.p
	Cost-to-income	40,9%	38,2%	2,7 p.p
Adequação do capital	Rácio de Fundos Próprios Regulamentares <sup>3</sup>	38,8%	40,7%	-1,9 p.p
Eficiência	Rácio de Transformação	29,8%	26,1%	3,7 p.p
	Rácio de Transformação MN	38,5%	45,1%	-6,6 p.p
	Rácio de Transformação ME	17,2%	6,5%	10,8 p.p
Performance do Crédito	Rácio de Crédito Vencido <sup>4</sup>	1,4%	1,5%	-0,1 p.p
	Cobertura do Crédito Vencido por Imparidade	465,9%	484,8%	-18,9 p.p
	Cobertura do Crédito por Imparidade	6,7%	7,4%	-0,7 p.p
	Rácio de NPL	6,5%	7,7%	-1,1 p.p
Indicadores Operacionais e de Mercado	Número de Balcões <sup>5</sup>	190	194	-4,0
	Número de Colaboradores	2 519	2 554	-35,0
	Taxa Penetração BFA Net	9,0%	8,6%	0,4 p.p
	Taxa Penetração Cartões de Débito	51,6%	53,9%	-2,3 p.p

1) Crédito líquido de imparidades  
2) Inclui custos com pessoal, fornecimento e serviços de terceiros, depreciações e amortizações  
3) Rácio de Fundos Próprios Regulamentares = Rácio de Solvabilidade Regulamentar  
4) Rácio Crédito Vencido = Crédito Clientes Vencido / Total Crédito Clientes  
5) Agências + CE's + CI's + Private Banking

Resumo Balanço

Montantes expressos em milhões de Kwanzas			
	Dez-25	Dez-24	Δ% 25-24
Activo Líquido	4 279 530,7	3 858 679,7	10,9%
Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito	547 504,6	730 080,0	-25,0%
Investimentos e activos financeiros	1 804 881,1	1 613 582,0	11,9%
Crédito líquido	892 107,3	730 410,3	22,1%
Activos tangíveis e Intangíveis	144 561,7	60 724,4	138,1%
Passivo Total	3 462 789,4	3 169 087,2	9,3%
Recursos de Bancos Centrais e Outras Instituições de Crédito	137 190,8	23 915,2	473,7%
Recursos de Clientes	3 210 711,5	3 017 510,2	6,4%
Capitais Próprios e Equiparados	816 741,3	689 592,5	18,4%



Activo

Em 2025, o BFA apresentou um activo líquido total de 4 279 530,7 milhões de Kwanzas, o que representa um aumento de 10,9% face ao período homólogo. Esta variação deveu-se essencialmente ao crescimento das seguintes rubricas: (i) Investimentos e activos financeiros em 11,9% (191 299,1 milhões de Kwanzas), justificado sobretudo pelas novas operações e aquisições de títulos em moeda nacional, concretamente, Obrigações do Tesouro e Bilhetes do Tesouro; (ii) Crédito líquido de imparidades em 22,1% (161 697,0 milhões de Kwanzas), maioritariamente créditos concedidos junto dos segmentos de Empresas e Estado, sendo 73,0% em moeda estrangeira, e os restantes 23,0% em moeda nacional e (iii) Activos tangíveis e intangíveis em 138,1% (83 837,3 milhões de Kwanzas), que se justifica sobretudo pelo início da construção do novo Edifício Sede.

No exercício em análise, assistimos a uma redução das Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito em 25,0% (182 575,4 milhões de Kwanzas), decorrente de vencimento de operações, cuja liquidez gerada foi utilizada para aquisição de títulos de dívida pública estrangeira e cobertura de desembolsos de crédito em moeda estrangeira.

Passivo

O Passivo total aumentou 9,3% (293 702,2 milhões de Kwanza) face a 31 de Dezembro de 2024, totalizando 3 462 789,4 milhões de Kwanzas, justificado principalmente pelo aumento verificado nas rubricas de Recursos de Bancos Centrais e Outras Instituições de Crédito em 473,7% e de Recursos de Clientes em 6,4%.

Os Recursos de Bancos Centrais e Outras Instituições de Crédito registaram um aumento significativo avaliado em 113 275,6 milhões de Kwanzas, concernente à liquidação financeira do IPO (Oferta Pública Inicial) junto da conta do accionista BPI.

Os Recursos de Clientes fixaram-se em 3 210 711,5 milhões de Kwanzas, reflectindo um aumento de 193 201,4 milhões de Kwanzas em relação ao fecho de Dezembro 2024, impulsionado pelo crescimento dos depósitos em moeda nacional em 24,5%.

O Rácio de Transformação Total fixou-se em 29,8%, apresentando um aumento de 3,7 p.p. face ao valor alcançado em Dezembro de 2024, impactado essencialmente pela expansão da carteira de crédito.

Capital Próprio

Os Capitais Próprios e Equiparados, apresentaram uma variação positiva de 18,4% face a Dezembro de 2024, totalizando 816 741,3 milhões de Kwanzas. Destaque para o aumento do Capital Social em 100% (45 000 milhões de Kwanzas) por incorporação de reservas e aumento da rubrica de Outras Reservas e Resultados Transitados em 13,2%, pela aplicação do resultado líquido de 2024, correspondente a 50%.

O Rácio de Fundos Próprios Regulamentares, calculado de acordo com os normativos em vigor, correspondeu a 38,8% no final de Dezembro de 2025. Este valor mantém-se acima do mínimo regulamentar exigido pelo Banco Nacional de Angola, o que demonstra a solidez e robustez financeira do Banco.

Resumo Demonstração de Resultados

Montantes expressos em milhões de Kwanzas			
	Dez-25	Dez-24	Δ% 25-24
Margem financeira	343 203,5	293 309,6	17,0%
Margem Complementar	94 267,8	81 924,7	15,1%
Produto Bancário	437 471,3	375 234,3	16,6%
Custos de estrutura	178 864,1	143 215,5	24,9%
Provisões e Imparidades	4 709,0	11 110,6	-57,6%
Resultado Líquido	230 059,5	205 821,2	11,8%

No final do 4º trimestre do exercício de 2025, o BFA alcançou um Resultado Líquido de 230 059,5 milhões de Kwanzas, registando um aumento de 24 238, 2 milhões de Kwanzas (+11,8%) face ao resultado alcançado no período homólogo.

O desempenho financeiro verificado resulta principalmente da evolução positiva do Produto Bancário que apresenta um crescimento de 16,6% (62 237,0 milhões de Kwanzas), fundamentado pelo aumento da Margem Financeira em 17,0% (49 893,9 milhões de Kwanzas). O aumento da margem financeira foi impulsionado pelo aumento dos proveitos de títulos em 36,9% e dos proveitos de créditos 22,8%, reflectindo a evolução da exposição destas carteiras na estrutura do Balanço.

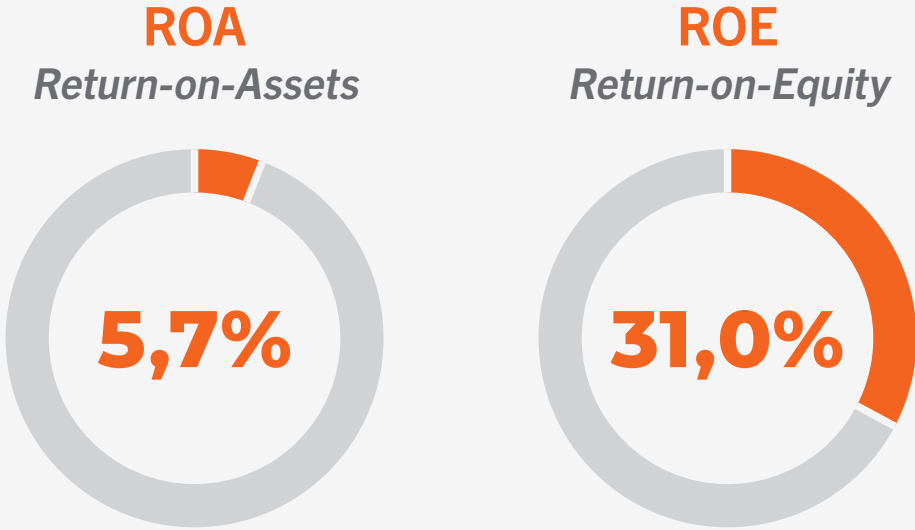
A Margem Complementar ascendeu a 94 267,8 milhões de Kwanzas, o que corresponde a um aumento de 12 343,1 milhões de Kwanzas, justificado pelo aumento dos Resultados Cambiais na ordem de 10 568,1 milhões de Kwanzas (+16,9%), explicado fundamentalmente pelos ganhos de venda de divisas e de reavaliação das posições do Balanço em moeda estrangeira. O aumento desta rubrica permitiu compensar o impacto da redução da rubrica de Outros Resultados de Exploração, que se explica essencialmente pela contribuição inicial para o Fundo de Resolução.

Na vertente de custos, verifica-se um crescimento dos custos de Estrutura em 24,9% (35 648,6 milhões de Kwanzas) face ao período homólogo, fixando-se em 178 864,1 milhões de Kwanzas. Está evolução positiva foi impulsionada pelos Fornecimentos e Serviços de Terceiros, que aumentaram (+31,4%), bem como pelos Custos com Pessoal, que registaram um incremento (+21,4%), decorrente do impacto da actualização salarial dos Colaboradores.

As provisões e imparidades fixaram-se em 4 709,0 milhões de Kwanzas no exercício de 2025, o que representa uma redução de 6 401,6 milhões de Kwanzas face a Dezembro de 2024. Este efeito resulta maioritariamente de reversão de provisões constituídas para riscos diversos.

*Return on Assets e Return on Equity*

Em Dezembro de 2025, o BFA consolidou a sua capacidade de criação de valor sustentável para os seus Clientes, Acionistas, Colaboradores e demais stakeholders, apresentando um rácio de Return-on-Assets (ROA) de 5,7% e um rácio de Return-on-Equity (ROE) de 31,0%.





# 2

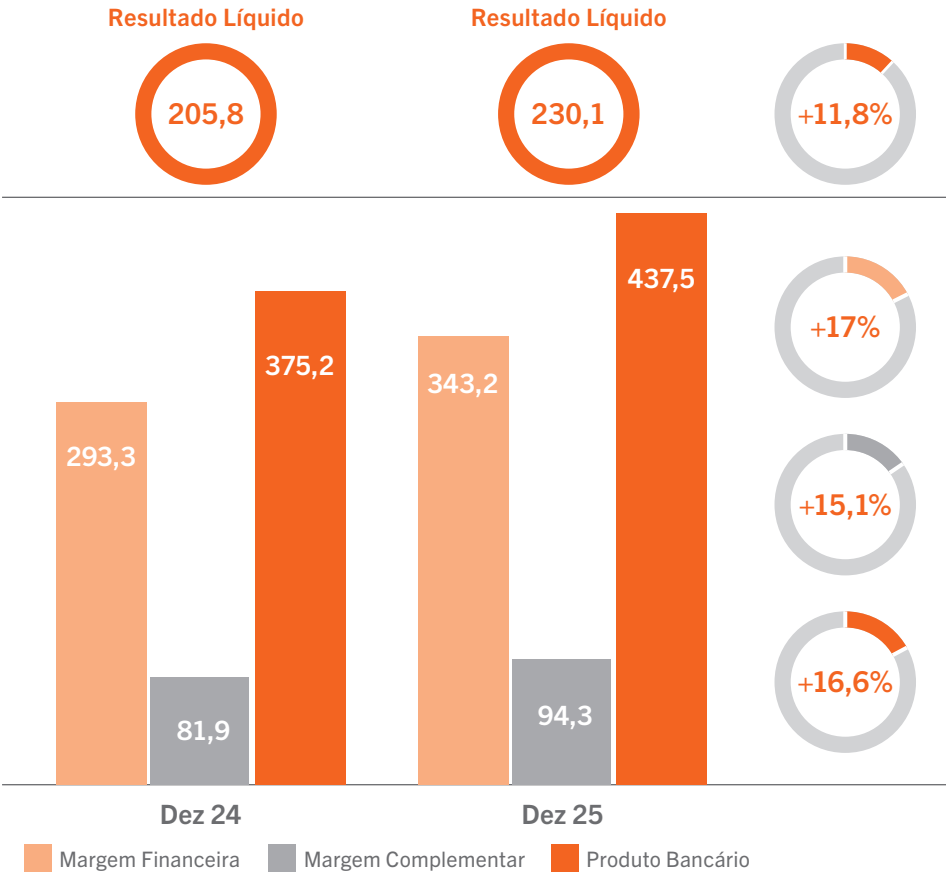
## DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS



## Demonstração dos Resultados

Demonstrações dos Resultados Individuais para os períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Montantes expressos em milhões de Kwanzas			
	Dez-25	Dez-24	Δ% YOY
Juros e rendimentos similares	431 920,7	370 799,3	16,5%
Juros e encargos similares	88 717,2	77 489,7	14,5%
Margem financeira	343 203,5	293 309,6	17,0%
Comissões líquidas	24 461,6	22 210,2	10,1%
Resultados de activos e passivos financeiros avaliados ao justo valor através de resultados	5 382,2	3 590,8	49,9%
Resultados cambiais	72 958,1	62 390,0	16,9%
Resultados de alienação de outros activos	274,7	154,0	78,4%
Outros resultados de exploração	-8 808,8	-6 420,4	37,2%
Margem Complementar	94 267,8	81 924,7	15,1%
Produto Bancário	437 471,3	375 234,3	16,6%
Custos com o pessoal	91 324,3	75 239,6	21,4%
Fornecimentos e serviços de terceiros	65 935,0	50 172,4	31,4%
Depreciações e amortizações do exercício	21 604,9	17 803,6	21,4%
Provisões e Imparidades	4 709,0	11 110,6	-57,6%
Resultado Antes de Impostos	253 898,1	220 908,2	14,9%
Impostos sobre os resultados	-23 838,7	-15 087,0	58,0%
Resultado Líquido Individual do Exercício	230 059,5	205 821,2	11,8%

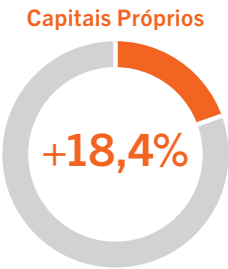
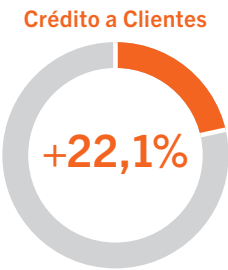


# Balanço

## Balanços Individuais em 31 de Dezembro de 2025 e 31 de Dezembro 2024

Montantes expressos em milhões de Kwanzas

	Dez-25	Dez-24	Δ% 25-24
Activo			
Caixa e disponibilidades em bancos centrais	769 185,8	640 092,8	20,2%
Disponibilidades em outras instituições de crédito	88 254,2	50 875,2	73,5%
Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito	547 504,6	730 080,0	-25,0%
Investimentos e activos financeiros	1 804 881,1	1 613 582,0	11,9%
Crédito líquido	892 107,3	730 410,3	22,1%
Activos tangíveis e Intangíveis	144 561,7	60 724,4	138,1%
Investimentos em filiais, associadas e empreendimentos conjuntos	1 567,2	1 117,2	40,3%
Outros Activos	31 468,9	31 797,8	-1,0%
Total do Activo	4 279 530,7	3 858 679,7	10,9%
Passivo			
Recursos de Bancos Centrais e Outras Instituições de Crédito	137 190,8	23 915,2	473,7%
Recursos de Clientes	3 210 711,5	3 017 510,2	6,4%
Outros Passivos	84 659,8	85 435,0	-0,9%
Provisões para Riscos e Encargos	30 227,3	42 226,8	-28,4%
Total do Passivo	3 462 789,4	3 169 087,2	9,3%
Capitais Próprios e Equiparados			
Capital Social	90 000,0	45 000,0	100,0%
Outras reservas e resultados transitados	496 681,8	438 771,2	13,2%
Resultado líquido individual do exercício	230 059,5	205 821,2	11,8%
Total Capitais Próprios e Equiparados	816 741,3	689 592,5	18,4%
Total do Passivo e Capital Próprio	4 279 530,7	3 858 679,7	10,9%



# Demonstração dos Fluxos de Caixa

## Demonstração dos Fluxos de Caixa para os períodos findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024

Montantes expressos em milhões de Kwanzas		
	Dez-25	Dez-24
FLUXOS DE CAIXA DAS ACTIVIDADES OPERACIONAIS		
Juros, comissões e outros proveitos equiparados recebidos	489 259,8	375 039,8
Juros, comissões e outros custos equiparados pagos	-113 738,3	-102 097,1
Pagamentos a empregados e fornecedores	-155 762,0	-122 068,7
Pagamentos e contribuições para fundos de pensões e outros benefícios	-3 662,8	-3 226,8
Recuperação de créditos abatidos ao activo	1 112,4	449,2
Outros resultados	71 772,3	52 548,8
Fluxos de caixa antes das alterações nos activos e passivos operacionais	288 981,5	200 645,3
Aumentos/Diminuições de ativos operacionais:		
Aplicações em bancos centrais e em outras instituições de crédito	164 103,3	260 793,6
Activos financeiros ao justo valor através de resultados	-5 112,2	-35 757,3
Investimentos financeiros ao custo amortizado	-159 267,0	-83 651,3
Crédito a Clientes	-157 977,8	-181 037,9
Activos não correntes detidos para venda	-42,1	-101,4
Outros Activos	-12 174,3	-8 033,9
Fluxo líquido proveniente dos activos operacionais	-170 470,0	-47 788,3
Aumentos/Diminuições de passivos operacionais:		
Recursos de bancos centrais e de outras instituições de crédito	110 012,9	-4 840,7
Recursos de Clientes e outros empréstimos	153 640,0	29 621,9
Outros passivos	-24 889,2	794,0
Fluxo líquido proveniente dos passivos operacionais	238 763,7	25 575,2

Montantes expressos em milhões de Kwanzas		
	Dez-25	Dez-24
Caixa líquida das actividades operacionais antes dos impostos sobre o rendimento	357 275,1	178 432,2
Impostos sobre o rendimento e capitais pagos	-18 486,2	-14 389,6
Caixa líquida das actividades operacionais	338 788,9	164 042,7
FLUXO DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE INVESTIMENTO		
Aquisições de outros activos tangíveis, líquidas de alienações	-83 848,0	-14 975,8
Aquisições de activos intangíveis, líquidas de alienações	-8 430,6	-9 121,1
Caixa líquida das actividades de investimento	-92 278,6	-24 096,9
FLUXO DE CAIXA DAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMENTO		
Distribuição de dividendos	-102 910,6	-83 754,8
Caixa líquida das actividades de financiamento	-102 910,6	-83 754,8
Variação de caixa e seus equivalentes	143 599,7	56 191,0
Caixa e seus equivalentes no início do exercício	690 972,2	598 282,2
Efeitos da variação cambial em caixa e seus equivalentes	22 873,4	36 499,1
Caixa e seus equivalentes no fim do período	857 445,2	690 972,2

A large, light gray, stylized tree graphic with a thick trunk and several branches, some of which have rounded, leaf-like shapes at the ends. It is positioned on the left side of the page, partially overlapping the orange box.

# 3

## COMPROMISSOS

### Parceria Estratégica BFA Deutsche Bank

BFA alcança um marco histórico ao tornar-se o primeiro Banco angolano a obter aprovação para a abertura de contas correspondentes em USD e EUR junto ao Deutsche Bank, uma das maiores e mais prestigiadas instituições financeiras da Europa, com licença para clearing em USD e *rating* de crédito “A”, que actua como Banco Correspondente para serviços de *cash management* nas moedas USD e EUR.

### Conferência Internacional de Minas – AIMC 2025

O Banco patrocina a *Angolan International Mining Conference* (AIMC), reconhecida como uma das principais plataformas africanas dedicadas ao setor mineiro. Realizada no Centro de Convenções de Talatona, a conferência contou com a presença de mais de 500 participantes, nacionais e internacionais, e promoveu discussões estratégicas sobre os rumos da mineração em Angola.

### Forbes África Lusófona – Annual Summit 2025

Reafirmando o seu compromisso em apoiar iniciativas que promovem o desenvolvimento e a integração económica, o BFA patrocina no diálogo económico entre países lusófonos. O Banco integrou o painel “A Responsabilidade e o Impacto Sistémico da Banca na Economia Nacional”, destacando o seu papel como agente activo na promoção de uma transformação económica sustentável.

### Companhia de Dança Contemporânea de Angola (CDC)

Com objectivo de criar mais proximidade com os Clientes e reforçar a marca, o Banco participou da 2ª temporada da CDC com a peça “O Vendedor de Inutilidades”, de Andy Rodriguez. Este evento exclusivo para Clientes reforça o apoio do Banco às artes e à promoção da cultura nacional.

### Concurso Nacional de Programação – ISPTEC

Pelo terceiro ano, o BFA participa o Concurso Universitário de Programação, envolvendo estudantes de todo o País. Para além de promover o talento jovem no domínio da tecnologia, o Banco beneficia do acesso directo a potenciais talentos para processos futuros de recrutamento.

### II Congresso de Ensino das Ciências – ISCED Huíla

No âmbito nas comemorações dos 50 anos da Independência Nacional e dos 45 anos do ISCED-Huíla, O Banco patrocina a II Congresso de Ensino das Ciências - ISCED Huíla.

### Jornadas Científicas – Universidade José Eduardo dos Santos (Huambo)

O Banco apoia a realização das jornadas científicas da Faculdade de Medicina Veterinária, contribuindo para o desenvolvimento académico e científico na região.

### 9ª Etapa – Campeonato de Golfe Ordem de Mérito BFA 2025

O BFA manteve o seu apoio à tradicional competição nacional, reforçando o desenvolvimento do golfe no país.

### 3ª Caminhada do Sector Financeiro – Outubro Rosa & Novembro Azul

Em parceria com o Banco Nacional de Angola (BNA), o Banco esteve presente na 3ª Caminhada do Sector Financeiro – Outubro Rosa & Novembro Azul.

### Corrida São Silvestre 2025

O BFA patrocina a 69ª edição da tradicional corrida de encerramento do ano, reforçando o seu compromisso com o desporto de massas e estilos de vida saudáveis.

### Disclaimer

A informação financeira constante do Relatório de Actividade do Banco de Fomento Angola, S.A., sociedade aberta, relativo ao 4.º Trimestre de 2025 foi preparada com base nos elementos disponíveis à data da sua elaboração e em conformidade com a legislação e regulamentação aplicáveis.

A informação financeira respeitante ao período em referência não foi objecto de auditoria nem de revisão legal de contas, destinando-se apenas ao acompanhamento da actividade do Banco e a divulgação ao mercado, podendo ser objecto de ajustamentos posteriores.

